**WBS 개요**

**WBS 정의**

WBS(work breakdown Structure)

-프로젝트에서 해야 할 일을 최상위 단계에서 하위 단계로 분할하여 산출물 중심으로 정리한 것

-계획 대비 진척을 관리하기 위한 핵심

**WBS 작성**

1. WBS작업 목록 정의
2. 산출물 식별
3. 프로젝트 수행과정의 외부 이정표 식별
4. 프로젝트 수행과정의 내부 이정표 식별
5. 일정표 작성

-각 작업 간의 선.후행 관계를 검토하여 전체 작업을 배열하고 시작날짜와 종료날짜를 지정

-작업기간은 최대2주를 넘지 않도록 하여 작업 진도 측정이 가능한 수준으로 배정

6. 일정검토

- 팀원을 포함한 관련 이해관계자들과 함께 검토하고 확정한다.

- 이때 가장 먼저 검토하여야 할 일은 주요 공정을 식별해 내는 것이다.

- 주요 공정은 전체 작업 공정에서 일정에 전혀 여유가 없는 작업 공정만을 이은 경로를 말함.

프로젝트 수행 기간=주요 공정의 수행기간과 동일함.

- 작성된 일정계획이 프로젝트 일정에 부합하지 않는 경우에는 자원추가 배정, 초과작업 시간 배정 등을 통한 작업기간을 줄이기 방법 또는 선후행 관계 조정, 핵심경로 조정, 하위작업 분해, 작업기간 겹치기 등을 통한 작업시간 앞당기기 방법으로 일정을 재배정한다.

7. 인원 투입 계획 수립

프로젝트 관리자는 필요한 인력을 산정하고 언제, 어떻게 투입할 것인지에 대해 계획을 수립

**종합**

WBS를 구성하는 작업은 일정 수립의 기초가 되므로 합리적이고 정확한 작업이 나올 때까지,즉 상세 WBS 수전까지 계속해야 한다.

각 작업에서 생성할 산출물을 정의하고(특히 고객에게 인도할 대상 산출물) 내부, 외부 이정도(milestone)를 식별한다. 작업을 선후행 관계에 맞게 배열하고 작업기간, 투입 M/D(Man /Day) 및주요 담당자들을 지정한다. 단, 각 하위작업별 작업기간은 프로젝트 조직에서 관리 가능한 수준으로 최대 15일을 넘지 않도록 한다. WBS 작성에서 가장 중요한 것은 반드시 작업의 가치에 비례해서 시간을 배분하고 우선순위를 매기고 이에 따라 움직이게 해야 한다. 일의 경중을 따지는 것은 대단히 중요하다.

**소프트웨어 생명주기(software life style)**

소프트웨어가 개발되어 폐기될 때까지의 과정을 관리하는 것

프로젝트의 특성, 고객의 요구사항 등을 고려하여 적절한 생명주기를 결정한다.

-폭포수 모델: 계획, 분석, 설계, 개발, 테슽, 이행, 유지보수 과정을 차레대로 진행

-반복형 모델: 모든 단계 또는 일부 작업을 반복 개발하여 위험과 결함을 최소화하는 모델

단계별 출시를 통해 소프트웨어를 지속적으로 업그레이드할 때 자주 사용

반복을 수행하는 만큼 시간과 비용이 많이 드는 약점이 있음.

점진적, 진화적 모델이 있다.

폭포수 WBS

반복형(점진적) WBS

반복형(Agile) WBS